



Etablierung der IT-Governance



Aufgabe

Der Kunde ist ein führender Spezialversicherer: Umsetzung von Maßnahmen aus der IT-Strategie, um den regulatorischen Anforderungen der BaFin (MaGo, VAIT) genüge zu leisten; Inhalte: Projektmanagement, Projektportfoliomanagement, IT-Budget und Planung, Anforderungsmanagement, Umsetzung IT-Governance



Vorgehen

- Aufbau und Einführung der IT-Governance Gremien auf der Fach- und Entscheidungsebene (7 Gremien – Projekt, Prozesse, Architektur, Operations, IT-Management Board, Innovations-Board und IT Vorstands Board)
- Umgesetzte und Dokumentierte Prozesse inkl. RACI für das Anforderungsmanagement, Projektportfoliomanagement, IT-Planung und Budgetierung sowie den Projektmanagementprozess
- Stellenbeschreibungen für 9 Funktionen (Teamleiter, CIO-Office)



Nutzen

- Etablierte IT-Governance zur strukturierten Entscheidungsfindung und Dokumentation sowie der Schaffung von Standards
- Etablierte Prozesse inkl. Richtlinien, Templates, RACI
- Schaffung von Projekttransparenz, Ressourcensteuerung in Projekten und Priorisierung von Projektanträgen
- Möglichkeit eine Kennzahlengesteuerte IT-Planung und Controlling aufzubauen