



Neustrukturierung der unternehmensweiten IT-Governance



Aufgabe

Für unseren global tätigen Industriekunden wurden die Potenziale einer Neustrukturierung der IT-Governance basierend auf der Geschäfts-, Digital- und IT-Strategie sowie des operativen Betriebs der Muttergesellschaft und aller Landesgesellschaften analysiert und bewertet: Aufnahme und Bewertung des Status Quo in 7 Kern-Untersuchungsbereichen (Prozesse, Applikationen, Organisation, Prozesse, Sicherheit usw.); Konkretisierung des Steuerungsbedarfs sowie der gruppenübergreifenden Ziel-Strukturen und Standards; Design und Beurteilung von Organisationsmodellen der zentralen und dezentralen Leistungsbeziehungen; Erarbeitung einer Transformationsplanung unter Einbezug des aktuellen und zukünftigen Geschäfts- und IT-Fokus; Zeitliche Einordnung und Zusammenführung zu einem Gesamtfahrplan.



Vorgehen

- Ermittelte Sensitivitäten der bewerteten Untersuchungsbereiche
- Definierte, bewertete funktionale Ziel-Governance
- Definierte, bewertete Ziel-Organisation
- Unternehmensweit eingeführte digitale Plattform für alle relevanten Informationen
- Umsetzungsmaßnahmen mit signifikanten Effizienzsteigerungspotenzialen
- Umsetzungs-Fahrplan (unter Einbezug der laufenden und zukünftigen Aktivitäten)
- Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsführung



Nutzen

- Vollständige Transparenz in den Untersuchungsbereichen sowie über deren Abhängigkeiten
- Eine gemeinsame unternehmensweite digitale Informationsplattform
- Erste unternehmensweit veröffentlichte Richtlinien, Standards, Prozeduren
- Fundierte Entscheidungsbasis zur Durchführung eines Umsetzungsprogramms
- Konkrete Grundlage für operative Maßnahmenumsetzung